

## الفكر الإداري في الإسلام

الأستاذ الدكتور محمد عبدالستار

مراقب الشؤون المالية بالسلكية

### تقديم :

إن الالتزام بالمنهج الإسلامي ركيزة أساسية من الركائز التي تقوم عليها أية دراسة علمية في أي بلد إسلامي - ولعل من حسن الطالع أن يواكب النهضة العلمية الحديثة تلك الصحوة العارمة التي تنجاح غالبية الدول الإسلامية في الوقت الحاضر والتي تدعو إلى الرجوع إلى أحكام الشريعة الإسلامية والالتزام بالمنهج الإسلامي بحقق معايير التقدم الاقتصادي والاجتماعي وما يتطلبه من تغيير جذري في أنماط وأساليب الإدارة حتى لا تتخلف الدول الإسلامية عن مسيرة التقدم السريع في مختلف المجالات بدعوى عدم مسايرة أحكام الدين للجديد من العلوم .

### البحث عن منهج إسلامي في مختلف العلوم :

- إن البحث عن منهج إسلامي في مختلف المجالات ليس من الأمور المستعصية لو حاول علماءنا أن يدرسوا أحكام الدين كل فيما تخصص فيه وأن يوائم بينها وبين ما اكتسبه من ثقافات غربية أو شرقية وهذا يتطلب بطبيعة الحال أن يقرب علماءنا ورجال العلم فينا من منهج الإسلام بعد أن ابتعدوا عنه لفترات كانوا فيها مشغولين بدراساتهم وتمايهم في أوساط غير مسلمة أبعدهم عن منهج الإسلام في كل ما يمارسونه من أعمال في إطار المناهج المعاصرة التي تأروا بها ولا تتفق علماً وطعاً ميقاً بمنهج الإسلام .

ولعل هذه الظاهرة قد ساعدت من جهة أخرى على دفع الكثيرين من العلماء المسلمين إلى البحث عن صيغ عملية للتوفيق بين الفكر المعاصر والفكر الإسلامي في مختلف العلوم وبذلك أصبح من الواجب مؤازرة العلماء والفتاح على مداومة البحث حتى تجد البحوث مكانها وسط هذه المناقشة الشريفة وخاصة المفروضة منها .

### النظم الإسلامية خالدة .

- إن الإسلام وضع نظاماً خالداً يصلح لكل العصور جاداً صادقاً يحترم جميع الأفراد في كل المجتمعات على عكس القوانين الوضعية التي تتغير وتبدل حسب متطلبات الأفراد . مصالحهم فالإسلام له صفات يتميز بها فن صفاته الدوام والالتزام والعمومية والشمول والإيمان والمحبة والقسام والعدالة . وهو يستطيع بمشيئة الله أن يعالج أي مشكلة اقتصادية أو اجتماعية أو إدارية بما لا يخالف أي نص قرآني ولا يتعارض وأحكام السنة .

- ولعل من أبرز الحقائق الملموسة أن الشريعة الإسلامية قد عالجت مشكلات الإدارة مع الترامها بأحكام القرآن والسنة المطهرة وهما المصدران الرئيسيان للإدارة والتشريع في الإسلام .

فن الأمور التي تنير العجب والإعجاب ذلك التقدم في الفكر الإداري الإسلامي لما تميز به من خصائص استمد قوتها من الدين الذي يمت بالضمير الإسلامي ويوقظة فتعكس آثاره على الفرد مبدئاً في القول وإخلاصاً في العمل ومحبة بين الناس تقوم مقام القانون .

- إن تناول هذا الرأي بالمرض والتحليل بالضرورة مقارنة ما كان من نظم على عصر ما قبل الإسلام وما كان يسود المجتمع في الجزيرة العربية في ذلك الوقت من قيم وما كان قائماً بعد ظهور الإسلام . ثم الربط بين

الأسس والمبادئ التي تقوم عليها الإدارة في الإسلام وتلك التي تقوم عليها الإدارة العصرية، والتدليل قدر المستطاع على صحة هذا الربط مستنداً في ذلك إلى المبادئ العلمية والقواعد التطبيقية .

### مرحلة ما قبل الإسلام :

— إذا تناولنا عصر ما قبل الإسلام نجد أن العرب كانوا قبائل متفرقة دينهم الوثنية وعبادتهم الأصنام وكان المجتمع مجتمعاً قلياً يعيش أهله في حروب لا تفتى . مجتمع كل قبيلة فيه دولة لا تفتى فيها الحروب . مجتمع ينهب فيه القوى للضعيف مجتمع العدوان . لا يخضعون لدين ولا يحترفون بسلطان تسودم الجهالة وتنفض فيهم الرذيلة . يتوارثون الزوجات ويتعاملون في الأمان والعبيد .

وكان الناس يتسابقون إلى جمع المال من أيسر السبل فنفض فيهم الربا وانتشرت تجارة الرقيق في مجتمع منكك الأوصال . لا يربط أهله قومية فكان أشدهم هيبه أكثرهم عدداً ومالاً ، لاحقوق للمرأة بينهم ولا وزن لها عندم . الزوجات متاع يهبه الزوج لمن يشاء ويمسك منه من يشاء . لا إرادة لمن فأمرهن موكل للرجال يتزوجن منهن من يشاء بلا حدود ولا حقوق لمن ويمسحون من يشاء .

### مرحلة ظهور الإسلام :

وهكذا كانت حال الجزيرة العربية عندما أرسل الله سبحانه وتعالى محمد بن عبد الله صلوات الله وسلامه عليه نبياً ورسلاً ، لينخرج الناس من الظلمات إلى النور بإذنه ويعلمهم الكتاب والحكمة ، يمشه الله تعالى بدين جديد يدعو إلى عبادة الله الواحد الأحد وترك عبادة الأوثان . يمشه بالحق مبشراً ونذيراً فقاومته قرهش دقاء عن معتقدات ورثها الناس عن آباؤهم

وأجدادهم ، وإذا قيل لهم اتبعوا ما أنزل الله قالوا بل نجيب ما آلفينا عليه آباءنا  
ولو كان آباءهم لا يعقلون شيئاً ولا يفهمون .

ومن أجل هذا بدأت الدعوة سرية مبتدئاً بأهله وعشيرته وظل هكذا  
ثلاث سنوات حيث جاءه أمر الله بالجهر بالدعوة فذهب إليهم حيث  
يقيمون وجمعهم ليعلمن لهم أنه نبي هذه الأمة وإنه يدعوهم بأمر الله إلى  
التوحيد وعدم الشرك بالله فكان ينتهي من مقاله حتى ثارت نائرة قریش  
ولم يصبروا حتى يتبينوا حقيقة ما يدعون إليه كذبوه وعاندوه وأذوه .  
وكان الرسول عليه الصلاة والسلام يقابل عنادهم بصبر جميل وحلم عظيم .

واستطاع صلوات الله وسلامه عليه أن يحول الجزيرة العربية من  
الوثنية إلى التوحيد في أقل من ربع قرن . وأن ينشر دعوته حتى حمت الدنيا  
بأثرها شرقها وغربها وشمالها وجنوبها وأن يعطى الكثير من مفاصل حياة  
من آمن برسالة صاحب الدعوة عليه الصلاة والسلام واهتدى مهدياً حتى  
جاء نصر الله والفتح ودخل الناس في دين الله أفواجاً وتوحد العرب تحت  
راية لا إله إلا الله وتمكن الرسول عليه الصلاة والسلام أن ينظم الحياة  
السياسية والاجتماعية للمجتمع الجديد كما نظم العبادات والمعاملات جنباً  
إلى جنب . فأقام العدل ونشر الفضيلة وهذا الفضل من الله أسبغته الله على  
رسوله - حدد أهدافه ووضع سياساته - ثم كلف رسول الله ﷺ  
بالتنفيذ بما أتاه من فطنة وحكمة وما خصه به من فضل بعثته للناس كافة  
وللعالمين رحمة ، وما أرسلناك إلا رحمة للعالمين .

والسؤال الذي يثور بعد ذلك هو كيف كانت تدار هذه الدولة التي  
ترامت أطرافها في وقت لم يكن للإدارة فيه مفهوم محدد وما هي القواعد  
والأسس التي كانت تحكم إدارة رسوله وما هي التنظيمات التي كانت تتكون  
منها وكيف تطور الفكر الإداري الإسلامي مع تطور الدولة الإسلامية .

### مفهوم الإدارة في الإسلام :

إذا كانت الإدارة بمعنى القدرة على استخدام الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة بأقصى كفاية لتحقيق أهداف معينة ومحدودة في حدود الإمكانيات المتاحة فإن الإدارة في الإسلام لم تخرج عن هذا المفهوم. وإن لم يكن لها مبادئ هلمية معروفة وإنما كانت تعتمد على المهارة البشرية وحسن تقدير الأمور حكمها في ذلك حكم الإدارة في ذلك الوقت مستندة إلى أحكام القرآن الكريم وتوجيهات السنة الشريفة .

وإذا كان الفكر الإداري يمثل المبادئ والنظريات التي تحكم الإدارة سواء كانت هذه الإدارة تكوينا للسياسة أو إنجازاً لها ، وما تعمل عليه من عناصر ووظائف ، فإن الفكر الإداري الإسلامي مستند في مبادئه إلى مصادر الفقه الإسلامي ويقوم على أسس من القيم ويمتد إلى سائر المجالات الإدارية بمفاهيمها المختلفة بما فيها المفهوم الاجتماعي ، الذي يمثل العلاقات الانسانية التي تعنى تأكيد القيم الانسانية في الإدارة . هذه القيم التي يحاول علماء الإدارة الحديثون الأخذ بها كمدخل جديد في الإدارة الحديثة . ولم يصل بعد إلى ما وصل إليه الإسلام في هذا المجال علماً وتطبيقاً من أربعة عشر قرناً ونصف :

إن الالتزام بالمنهج الإسلامي من المبادئ الأساسية التي تقوم عليها الإدارة في الإسلام ولقد حقق هذا الالتزام تقدماً سريعاً عن جانب المسلمين صاحب انتشار الدعوة الإسلامية فأضفى الإسلام على الإدارة صبغاً دامت بين الفكر الإداري الإسلامي والفكر الإداري المعاصر .

إن عناصر العملية الادارية وإن لم تكن معروفة في صدر الاسلام المتعارف عليها في الادارة العلمية الحديثة الا أنها كانت تستخدم بمفهومها العلى فالحكم كان يتبع وهو يمارس وحياته أحدث ماوصلت إليه الادارة

العملية المعاصرة من أسس ومبادئ، ولو لم يسبق دراستها كما أنه لم يحصر نفسه في إستنباط أسس ومبادئ يسير عليها ويلتزم بها ويلتزم غيره بها بل قد يعتمد على قدرته في تكيف معرفته بالأمور في إيجاد الحلول المناسبة لكل ما يعرض من عقبات أو يصادفه من مشكلات بحكمه في ذلك كتاب الله وسنة رسوله .

أما إدارة الأعمال فلم يعرفها الإسلام كعلم منفصل بذاته حيث كانت متروكة للأفراد لعلاقتها بالمعاملات التي ترك الإسلام أمر تفويضها للأفراد فيها يمارسون من أعمال محكومين في معاملاتهم بما اشتمل عليه القرآن الكريم من أحكام وما تضمنته السنة من إيضاح . هذا بجانب أن نهضة إدارة الأعمال كانت وليدة التقدم الفني واتساع مجالات الصناعة وكبر حجم المشروعات والاستفادة من نظام الانتاج الكبير وانفصال إدارة المشروعات عن رأس المال وهذه الأمور جميعاً لم تكن معروفة في صدر الإسلام .

وإذا كانت الإدارة تسعى دائماً إلى تحقيق هدف معين فمن طريقها وبواستطها تتحقق الأفكار والآمال إلى واقع ملموس فإن هذه الإدارة تشمل مجموع العمليات والاجراءات التي يتم بواسطها تتحقق الأفكار ويتم الربط بين المفكر والهدف بالفضل الوسائل وفي حدود الموارد البشرية والمادية المتاحة .

والادارة العامة هي مزيج من القوانين والقوانين والتعليقات والتطبيقات والعلاقات التي تسود الدولة في وقت معين بعض تحقيق أهداف الدول ومن هنا بقى الاختلاف بين دساتير الدول وقوانينها التي تنظم العمل تنفيذاً لما تضمنه من سياسات تتفق وظروف كل ما يصلح لدولة أخرى . كما أن ما يصلح لدولة في وقت معين قد لا يصلح لها في وقت آخر .

### التقنين الاسلامي صالح لكل زمان ومكان :

فإذا كان الله سبحانه وتعالى هو صانع هذه القوانين كأحسن ما يكون  
القشريع شمولاً وعمومية دواماً واستقراراً لا تبدل ولا تغير.. ومرونة تجعله  
صالحاً لكل زمان ومكان ، وإذا كان الرسول ﷺ هو القائم على تطبيقه  
ومن بعده الخلفاء الراشدين في أمانة وصدق فليس بعد ذلك شك أن ما ساء  
تلك العصور من حكم وإدارة يسمو على ما جرى وما يجرى عليه العمل  
في أي من العصور فما ضل من حكم القرآن والسنة من أقوال الرسول ﷺ  
في خطبة الرداع وقد تركت فيكم ما إن اعتصمتم به فإن تضلوا بهدى أهدأ  
أمراً بيناً كتاب الله وسنة رسوله ، صدق رسول الله .

فأخرجنا أن تعود إلى تراثنا الاسلامي الأصيل فنهل من عذب رحيقه  
ما يصلح أمورنا ويهدي نفوسنا ويهدينا الصراط المستقيم وبقينا عن النقل  
من الغرب أو الشرق إلا ما يناسب مذهبنا ويتفق وظروفنا فنحن أعمق  
منهم حضارة وأسبقهم علماً وبذلك يصير للإسلام مجسده وتصبر الأمة  
بالاسلام قوتها .

بقلم / إبراهيم عبد الله البشائرفي

مراقب الشؤون المالية

بالكلية

